

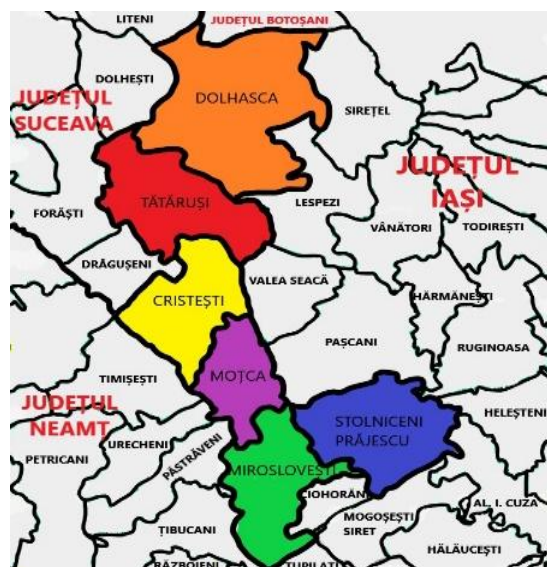
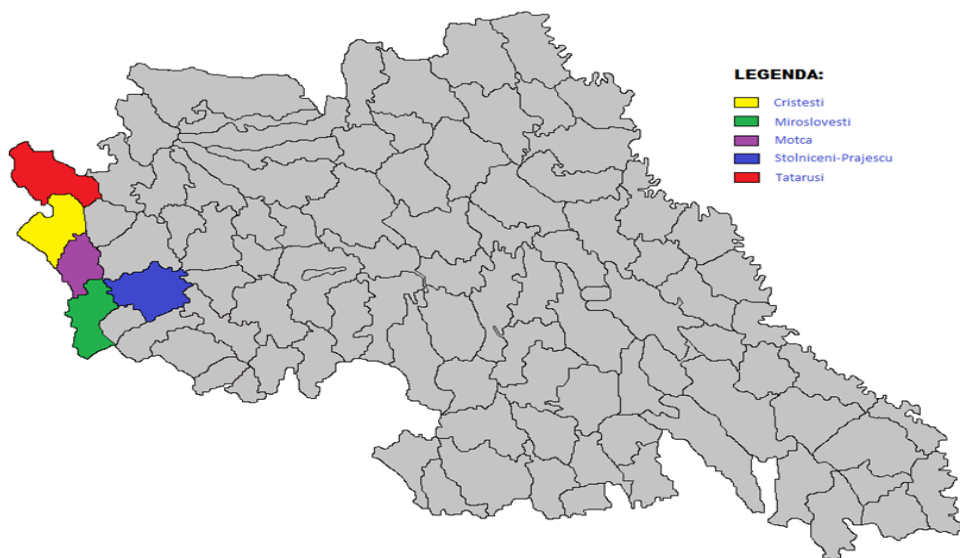
ASOCIAȚIA GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ „CODRII PAȘCANILOR”

CIF 33813204, comuna Moțca, județul Iași, tel: 0786701498 / 0760259220

E-mail: gal_codriipascanilor@yahoo.com Website: <http://galcodriipascanilor.ro>

Raport de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală “Codrii Pașcanilor” pentru perioada 29.12.2016 – 25.09.2025

2014-2022



2022 – prezent

CUPRINS:

Nr. crt.	Capitolul	Pagina
1.	1. Rezumat	2
2.	2. Introducere	3
	2.1 Scopul raportului de evaluare	3 - 4
3.	3. Informații generale privind SDL	4
	3.1 Informatii despre GAL	4
	3.2 Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului	7
4.	4. Cadrul de evaluare, metodologia, răspunsuri la întrebările de evaluare	16
	Metodologia	16
	Tema de evaluare 1. Logica de intervenție a strategiei	17
	1.1 Relevanta	
	1.2 Coerenta	
	Tema de evaluare 2. Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	19
	Tema de evaluare 3. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	21
	Tema de evaluare 4. Valoarea adăugată a metodei LEADER	22
	Tema de evaluare 5: Analiza de ansamblu a mecanismului de implementare a SDL	24
	5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL 5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	
	Tema de evaluare 6. Factorii de succes și de insucces Factorii de succes în implementarea SDL	27
5.	Concluzii, recomandări, Lecții învățate	28

1. Rezumat

Prezentul Raport prezintă concluziile și recomandările ce au reieșit ca urmare a evaluării implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Codrii Pascanilor pentru perioada cuprinsă între 29.12.2016 – 25.09.2025, evaluarea fiind o cerință obligatorie conform articolului 33 din Regulamentul European nr. 1303/2013 și a prevederilor PNDR. Această evaluare s-a realizat respectând prevederile GHIDUL GRUPURILOR DE ACȚIUNE LOCALĂ PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ.

Evaluarea a fost realizată de către echipa tehnică a GAL, rezultatele acesteia reflectând performanța și impactul implementării SDL 2014 – 2020 în microregiunea Codrii Pascanilor.

În vederea elaborării evaluării SDL au participat în diferite moduri și momente, atât membrii echipei tehnice cât și ai Comitetului Director al GAL, membri ai GAL, reprezentanți ai autorităților publice din teritoriu, lideri locali, beneficiari ai proiectelor sprijinite prin SDL, participanți din teritoriu, colaboratori instituționali ai GAL.

Elaborarea prezentului raport de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor prevăzute în SDL.

Ca o concluzie gradul de eficacitate al implementării SDL este ridicat, până la data evaluării 100% din suma disponibilă în planul de finanțare al SDL a fost contractată, 95,36% din sumele contractate au fost plătite către beneficiari, până la acea dată mai sunt depuse și în verificare 3 cereri de plată finale reprezentând un procent de 2,87%, urmând ca restul de 1,17% să fie cerut la plată până la sfârșitul perioadei de implementare a proiectelor.

Din perspectivă procedurală, pentru măsurile prevăzute în SDL au fost contractate 34 proiecte din care finalizate și plătite integral 30 de proiecte, pentru 3 proiecte este depusă Cererea de plată finală, 1 ultim proiect este finalizat, urmând să fie transmisă cererea de plată.

Atingerea indicatorilor de monitorizare a SDL a fost realizată.

Raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul asociației GAL "Codrii Pascanilor", reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Evaluarea prezintă și rezultate legate de sistemul de gestionare și guvernare al SDL.

2. Introducere - Scopul raportului de evaluare

Conform Ghidului GAL –urilor pentru implementarea SDL, versiunea 18:

„Descrierea activității de evaluare a implementării SDL

Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020. 6

Până la finalizarea implementării SDL, GAL are obligația de a realiza evaluarea finală a SDL care va viza întreaga perioadă de implementare a SDL. Această evaluare se realizează utilizând aceleași mecanisme ca și pentru prima evaluare și va cuprinde elementele și analiza privind întreaga perioadă de implementare a SDL.

Rezultatele evaluării finale vor fi consemnate în Raportul de evaluare care va fi transmis până la sfârșitul lunii septembrie 2025, pe adresa de e-mail leader@madr.ro. Activitatea de evaluare finală a SDL poate fi realizată de personalul/membrii GAL sau poate fi realizată total/partial de către un evaluator extern (în baza unui contract).”

2.1 Scopul raportului de evaluare si obiectivele evaluării

Scopul prezentului raport de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locala in teritoriul asociației GAL “Codrii Pascanilor”, este sa prezinte o analiză care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta, proiectelor finanțate si implementate din SDL. Acest document informează, la nivel intern (partenerii GAL si angajații GAL) si extern (AM PNDR, AFIR, vectorii de opinie din teritoriul GAL, populația din teritoriul GAL, diverșilor factori interesați de la nivel local și, posibil, la nivel regional sau național) ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume și totodată face recomandări pentru îmbunătățirea activităților si acțiunilor pentru dezvoltarea si implementarea unui nou SDL.

Raportul de evaluare al implementării Strategiei de Dezvoltare Locala in teritoriul asociației GAL “Codrii Pascanilor” conduce la responsabilizarea partenerilor GAL si a echipei GAL cu privire la rezultatele implementării acestuia și implicit a modului în care sunt utilizate fondurile alocate.

De asemenea, Raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locala in teritoriul asociației GAL “Codrii Pascanilor”, reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Scopul evaluării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Codrii Pascanilor il reprezinta realizarea unei analize aprofundate, menită să identifice, cuantifice și să demonstreze prin dovezi realizarile din perioada de referinta urmatoarele:

2.2 Aspecte relevante avute in vedere de raportul de evaluare

Evaluarea de față a avut în vedere:

- analiza relevanței strategiei în raport cu nevoile comunității și cu analiza SWOT inițială;
- aprecierea gradului de coerență logică și de adaptabilitate a intervențiilor;
- examinarea contribuției operațiunilor la atingerea obiectivelor strategice;
- evidențierea valorii adăugate LEADER prin prisma capitalului social și a cooperării locale;
- identificarea factorilor de succes și insucces în mecanismul de implementare;
- evaluarea sustenabilității rezultatelor obținute și formularea unor recomandări pentru viitor.

Metodologia aplicată a fost una complexă și integrată, combinând analiza documentară (SDL, rapoarte de progres, fișe de măsuri, proiecte finanțate), date statistice oficiale (INS, APIA, MADR), interviuri cu reprezentanți ai administrațiilor locale și ai mediului privat, focus-grupuri cu beneficiari și chestionare adresate comunității. Triangularea datelor a permis validarea rezultatelor și reducerea riscului de subiectivitate.

Concluziile relevă faptul că SDL și-a menținut relevanța în raport cu nevoile teritoriului și a generat rezultate palpabile: dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare și sociale, sprijinirea fermierilor și antreprenorilor locali, crearea de locuri de muncă și diversificarea activităților economice. În același timp, evaluarea scoate în evidență necesitatea unor ajustări adaptative, în special pentru a răspunde provocărilor emergente precum migrația tinerilor, schimbările climatice, digitalizarea și cererea tot mai mare pentru produse locale și servicii sociale.

2.3 Planificarea Evaluării

Etapele planificării	Planificarea evaluării – etapele evaluării	Din data de:	Pina in data de:
Planificare	Formularea întrebărilor de evaluare	Iulie 2025	August 2025
Planificare/Execuție	Obținerea răspunsurilor la întrebările de evaluare	August 2025	10. sept 2025
Elaborarea raportului	Sinteza răspunsurilor și concluzia principală	10 sept	15 sept 2025
	Finalizarea documentație de raportare /evaluare	15 sept	20 sept 2025
	Verificarea, diseminarea si transmitere la LEADER a Raportului de evaluare a SDL	20 sept	30 sept 2025

3. Informații generale privind SDL

3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

Asociația Grupului de Acțiune Locală Codrii Pașcanilor este o organizație juridică fără scop patrimonial înființată în anul 2014, în conformitate cu *Ordonanța Guvernului nr. 26/2000, cu privire la asociații și fundații*.

Asociația noastră își propune atragerea de fonduri nerambursabile din Fondul European Agricol de Dezvoltare Rurală, Axa LEADER, dar și prin alte programe europene, guvernamentale sau de altă natură, în scopul dezvoltării economice și sociale al teritoriului acoperit și ale comunităților membre.

Asociația „Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” (*parteneriat public-privat*) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, are în prezent 33 de membri și se întinde pe teritoriul a 6 UAT, respectiv comunele Cristești, Miroslavest, Moțca, Stolniceni-Prăjescu și Tătăruși din județul Iași și a orașului Dolhasca din județul Suceava.

Activitățile economice în cadrul Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” sunt desfășurate în domenii preponderent agricole precum agricultura, legumicultura, zootehnia, apicultura, etc.

Activitățile economice cu caracter non-agricol sunt mai puțin dezvoltate, reprezentative fiind serviciile precum comerțul, restaurantele, construcții, etc.

Deși arealul geografic are o vecinătate cu zona Bucovinei, fapt ce a influențat specificul zonei, iar potențialul turistic al zonei este dat atât de frumusețea naturii (situri Natura 2000 însumând 28,08 Km²), cât și de existența unei piețe insuficient ofertate (deși se afla în proximitatea municipiului Pașcani, al doilea oraș ca mărime din județul Iași), activitățile de natura turistică sau recreative sunt timid dezvoltate.

Ca și potențialitate, teritoriul GAL Codrii Pașcanilor se bucură de o poziție geo-economică favorizantă, fiind situat la confluența unor importante drumuri naționale și județene, în apropierea unui important nod de cale ferată situat în municipiul Pașcani, precum și în proximitatea unor comunități urbane precum: mun. Pașcani (IS), orașul Hârlău (IS), mun. Iași (IS), orașul Fălticeni (SV), orașul Dolhasca (SV), orașul Roman (NT), orașul Tg. Neamț (NT) și municipiul Piatra Neamț (NT), aglomerări urbane ce reprezintă o potențială piață de desfacere pentru produsele locale.

Cu o suprafață de 276,75 km², teritoriul GAL Codrii Pașcanilor a însumat o populație totală de 24.125 locuitori cu densitatea medie de 87,17 locuitori/km², populație a cărei dinamică este în scădere și înregistrează un fenomen de îmbătrânire. Nivelul ridicat de sărăcie și numărul mic al oportunităților de angajare a forței de muncă active, a generat fenomenul de migrație a segmentului tânăr al populației către zonele urbane sau către străinătate, ceea ce a determinat necesitatea ca SDL GAL „Codrii Pașcanilor” să aibă drept prioritate dezvoltarea sectoarelor care contribuie la îmbunătățirea calității vieții precum și la crearea unui mediu local favorabil întemeierii și dezvoltării familiei.

La nivelul anului 2016 Parteneriatul public - privat al GAL „Codrii Pașcanilor” era format din diverși actori publici și privați din teritoriul tuturor celor 5 comune, respectiv Cristești, Moțca, Miroslavești, Stolniceni-Prăjesc și Tătăruși și anume: autorități locale (cele 5 U.A.T.-uri membre), reprezentanți ai mediului de afaceri privat local, ONG-uri care sprijină interesele minorității române, tinerilor, femeilor, mediului înconjurător și 2 asociații care activează într-un domeniu relevant pentru teritoriul său (creșterea animalelor, legumicultura), un total de 36 membri.

În perioada ianuarie 2015 – aprilie 2016, partenerii GAL, având în vedere:

- ✓ PNDR 2014-2020 - Măsura 19 - Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER este un instrument important pentru România în reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a disparităților dintre urban-rural,
- ✓ Prevederile Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului, privitoare la dezvoltarea locală LEADER plasată sub responsabilitatea comunității beneficiare de sprijinul FEADR,
- ✓ Ca dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC) reprezintă o modalitate de implementare ce permite partenerilor locali să elaboreze Strategia de Dezvoltare Locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului,

au elaborat Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de cele 5 UAT-uri componente.

În anul 2016, Asociația Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” a elaborat prima Strategie de dezvoltare locală, Strategie selectată la finanțare pe axa LEADER – PNDR 2014-2020, cu o alocare financiară totală inclusiv bonusurile primite în această perioadă de **1,814,747.80** euro.

În anul 2024, Asociația Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” a elaborat Strategia de dezvoltare locală multifid pentru perioada 2024 - 2029, Strategie selectată la finanțare și având o alocare financiară inițială de **1.894.387 euro (FEADR + FSE+)**.

În anul 2022 la parteneriatul GAL a aderat și orașul Dolhasca din județul Suceava, cu cele 5 sate componente. Această comunitate va beneficia de oportunitățile de finanțare ale SDL 2024-2029.

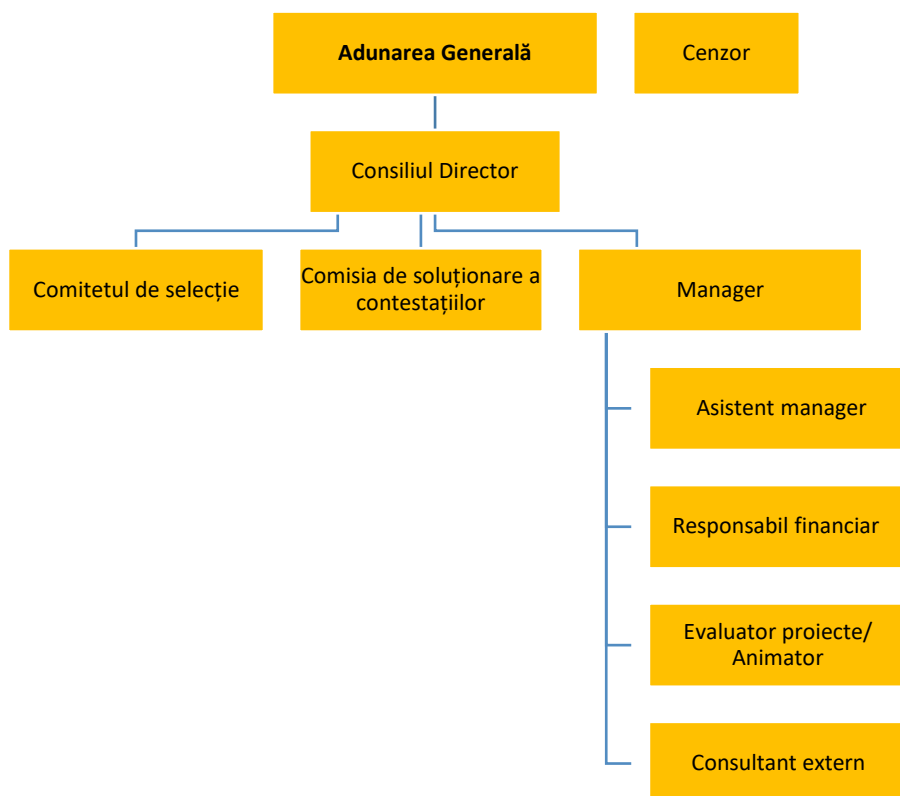
Ce activități desfășoară asociația „Asociația Grupului de Acțiune Locală “Codrii Pașcanilor”?

- ✓ *Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului*
- ✓ *Animarea teritoriului GAL*
- ✓ *Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL.*
- ✓ *Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari.*
- ✓ *Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL.*
- ✓ *Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL.*
- ✓ *Monitorizarea/ evaluarea implementării SDL.*
- ✓ *Raportarea stadiului de implementare a SDL.*
- ✓ *Evaluarea implementării SDL*

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- ✓ consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelor;
- ✓ animarea teritoriului delimitat de UAT-urile componente;
- ✓ pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL;
- ✓ conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese;
- ✓ primirea și evaluarea cererilor de finanțare (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar);
- ✓ primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar);
- ✓ selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului contribuției și prezentarea propunerilor către AFIR;
- ✓ monitorizarea proiectelor contractate;
- ✓ întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare;
- ✓ îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane
- ✓ monitorizarea/ evaluarea implementării SDL plasată sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare ale strategiei;

Organizarea Asociației GAL „Codrii Pașcanilor” este constituită astfel:



Echipa care asigura implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală poate avea următoarea componență orientativă (organigramă):

- 1) **Manager** (responsabil administrativ) – coordonează activitatea GAL „Codrii Pascanilor” atât sub aspect organizatoric cât și al respectării procedurilor de lucru - **1 persoană**;
- 2) **Asistent manager -1 persoană**;
- 3) **Responsabil financiar** – contabil – se ocupă de supravegherea și controlul gestiunii financiare – contabile a GAL-ului - **1 persoană**;
- 4) **Responsabili cu animarea teritoriului/ Responsabili cu verificarea și selecția proiectelor/ Responsabili cu activitățile de monitorizare; 1- 3 persoane**
- 5) **Consultanți externi** – în funcție de necesități pentru buna desfășurare a activităților GAL;

3.2. Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.

3.2.1 Obiective, priorități, domenii de intervenție, masuri și indicatori propuși

Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acestuia. Valoarea adăugată a măsurilor consta în faptul că răspund problematicei existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor.

Obiectivele pe care asociația a dorit să le atingă prin implementarea SDL 2014 - 2020 în teritoriul GAL CODRII PASCANILOR:

Principalele obiective de dezvoltare rurală previzionate a fi atinse ca urmare a implementării LEADER în teritoriul Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” sunt:

- obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea de noi locuri de muncă;
- favorizarea competitivității agriculturii.

Obiective specifice masurilor propuse in SDL:

NR. CRT	MĂSURI FINANTARE	Obiective specifice ale masurii	TIPUL MĂSURII/ OBSERVATII
1.	M01/1A - Acțiuni de informare si instruire în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ Dobândirea de informații și cunoștințe relevante care să permită gospodărirea durabilă a terenurilor agricole, creșterea calității managementului la nivel de fermă, restructurarea și modernizarea în sectoarele de procesare și comercializare pentru produsele agricole, contribuind astfel la îmbunătățirea condițiilor de viață și reducerea șomajului în zonele rurale; ✓ Stimularea revenirii/rămânerii în țară a persoanelor din mediul rural care desfășoară activități agricole; ✓ Creșterea calității producției agricole; ✓ Deschiderea drumului spre inovare și tehnologizare a agriculturii din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”.	SERVICII
2.	M02/2A - Sprijin pentru ferme mici	✓ Îmbunătățirea managementului exploatației agricole; ✓ orientarea spre piață a exploatațiilor agricole de mici dimensiuni; ✓ inovarea și tehnologizarea agriculturii de subzistenta si semi-subzistență din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”.	SPRIJIN FORFETAR/ <i>Măsura a fost eliminată din strategie prin modificare SDL acceptată</i>
3.	M03/2A - Investiții in modernizarea si dezvoltarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ Îmbunătățirea performanțelor generale ale exploatațiilor agricole din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” prin creșterea competitivității activității agricole, a diversificării activităților agricole și creșterii calității produselor obținute; ✓ Restructurarea exploatațiilor de dimensiuni mici și medii și transformarea acestora în exploatații comerciale la nivelul teritoriului GAL „Codrii Pașcanilor”; ✓ Respectarea standardelor comunitare aplicabile; ✓ Creșterea valorii adăugate a produselor agricole prin procesarea produselor la nivelul fermelor din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” și comercializarea directă a acestora;	INVESTIȚII

4.	M04/2B - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ Creșterea numărului de tineri agricultori care încep pentru prima oară o activitate agricolă ca șefi de exploatații și încurajarea tinerilor fermieri de a realiza investiții; ✓ Reducerea fenomenului de migrație a forței de muncă din mediul rural; ✓ Stimularea tehnologizării și inovării în domeniul agricol.	SPRIJIN FORFETAR
5.	M05/6A - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ Crearea și menținerea locurilor de muncă în spațiul rural; ✓ Creșterea valorii adăugate în activități non-agricole și de turism; ✓ Crearea și diversificarea serviciilor pentru populația rurală prestate de către micro-întreprinderi; ✓ Crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii și serviciilor turistice.	INVESTIȚII
6.	M06/6B - Investiții pentru dezvoltare rurală în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ reducerea sărăciei și îmbunătățirea calității vieții, conservarea moștenirii culturale; ✓ îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor prin dezvoltarea spațiilor publice locale; ✓ creșterea numărului de locuitori din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” care beneficiază de servicii îmbunătățite.	INVESTIȚII
7.	M07/6B - Investiții pentru stimularea incluziunii sociale a minorităților în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ reducerea sărăciei și îmbunătățirea calității vieții, conservarea moștenirii culturale; ✓ îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor prin dezvoltarea spațiilor publice locale; ✓ creșterea numărului de locuitori din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” care beneficiază de servicii îmbunătățite.	INVESTIȚII
8.	M08/6B - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	✓ Reducerea sărăciei și îmbunătățirea calității vieții prin dezvoltarea infrastructurii sociale ✓ Creșterea numărului de locuitori din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” care beneficiază de servicii sociale.	INVESTIȚII

Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:

1: Obiective, priorități, domenii de intervenție, masuri si indicatori propuși

Obiectivul de dezvoltare rurală 1/ Obiective transversale			
iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă (P1, P6)/ Obiective transversale: mediu, climă și inovare			
Priorități de dezvoltare Rurală →	Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat
P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M05 - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Numărul de locuri de muncă create: 3 Număr total de întreprinderi sprijinite/ create: 3 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 2 Indicatori FEADR Cheltuielile publice totale: 366.181,22 euro; Indicatori EURI Cheltuieli publice totale: 49.411,32 euro
	6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M06 - Investiții pentru dezvoltare rurala în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Numărul de comune sprijinite: 1 ; Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 100 ; Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecție a mediului: 1 Cheltuieli publice totale: 671.171,52 euro;
		M07 - Investiții pentru stimularea incluziunii sociale a minorităților în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Populație etnică din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri îmbunătățite: 30 Cheltuieli publice totale: 60.510,97 euro;
		M08 - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii /infrastructuri sociale îmbunătățite: 30 Indicatori FEADR: Cheltuieli publice totale: 80.665,71 euro. Indicatori EURI: Cheltuieli publice totale: 4.313,26 euro;

Obiectivul de dezvoltare rurală 2/ Obiective transversale			
i) Favorizarea competitivității agriculturii (P1, P2) / Obiective transversale: mediu și climă, inovare			
Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat propuși
P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M02 - Sprijin pentru ferme mici	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 0 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 0
		M03 - Investiții în modernizarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 2 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de muncă create: 1 Cheltuieli publice totale: 140.351,78 euro;
	2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	M04 - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 3 Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului: 1 Numărul de locuri de muncă create: 2 Cheltuieli publice totale: 70.000,00 euro;
P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale	1A) Încurajarea inovării, a cooperării și creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale	M01 - Acțiuni de informare și instruire în teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”	Cheltuielile publice totale: 9.192,46 euro

Indicatori de monitorizare specifici domeniilor de intervenție

Domenii de intervenție	Indicatori de monitorizare
1A	Cheltuielile publice totale
2A, 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți
6A	Locuri de muncă create
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite

Centralizator: Indicatori de rezultat propuși si realizați

Domenii de intervenție	Indicatori de rezultat	Indicatori de rezultat propuși 2016	Indicatori de rezultat realizați 2025
2A, 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	5	7
6A	Întreprinderi sprijinite	3	7
2A /2B/ 6A	Locuri de muncă create	6	10
2A/6A/6B	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	5	8
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	160	23.125

3.2.2 Planul de finanțare SDL versiunea inițială si finală, după ultima modificare

Pe parcursul implementării, în urma consultării partenerilor, a potențialilor beneficiari dar și în urma unor modificări legislative, a ghidurilor de implementare etc., am realizat 12 modificări ale SDL, rezultând următorul plan final de finanțare:

MĂSURA/ Prioritatea/ Domeniul de intervenție FEADR	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (V inițial) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (V12) EURO
M01 - Acțiuni de informare și instruire în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P1, DI 1A)	100%	19.044,50	9.192,46
M02 - Sprijin pentru ferme mici în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2A)	100%	57.133,49	0,00
M03 - Investiții în modernizarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2A)	50%, 70%, 90%	68.699,35	140.351,78
M04 - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2B)	100%	152.355,98	70.000,00
M05 - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6A)	70%, 90%	618.946,17	366.181,22
M06 - Investiții pentru dezvoltare rurală în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	90%, 100%	95.222,49	671.171,52
M07 - Investiții pentru stimularea incluziunii sociale a minorităților în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	90%, 100%	114.266,98	60.510,97
M08 - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	90%, 100%	19.044,50	80.665,71
TOTAL GENERAL 19.2 FEADR		1.144.713,46	1.398.073,66

MĂSURA/ Prioritatea/ Domeniul de intervenție EURI	INTENSITATEA SPRIJINULUI		CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURO
M05 - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6A)	70%, 90%		49.411,32
M08 - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	90%, 100%		4.313,26
TOTAL GENERAL 19.2 - EURI			53.724,58
TOTAL GENERAL 19.2 - FEADR + EURI			1.451.798,24
19.4 Cheltuieli de funcționare și animare din FEADR		286.177,85	362.949,56
TOTAL GENERAL SDL - FEADR + EURI		1.430.891,31	1.814.747,80

- ✓ Perioada de implementare este 29.12. 2016 - 31.12.2025, iar bugetul total a fost de 1.814.747,80 €

distribuit pe două componente:

- 1.451.798,24 € pentru finanțarea proiectelor (sM 19.2),
 - 362.949,56 € pentru costuri de funcționare și animare (sM 19.4).
- ✓ Submăsura 19.2- *Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală* include inițial 8 măsuri, orientate spre:
- încurajarea activităților non-agricole în mediul rural;
 - susținerea fermelor de mici dimensiuni;
 - Investiții în modernizarea și dezvoltarea exploatarelor agricole
 - dezvoltarea de servicii pentru populație și sprijinirea infrastructurii de bază;
 - Sustainer activation cu caracter social și stimularea incluziunii sociale a minorităților în teritoriul GAL.

În urma implementării SDL și după lansarea a 2 apeluri de proiecte SDL a fost modificată prin eliminarea măsurii de susținerea fermelor de mici dimensiuni, situația măsurilor susținute prin SDL fiind următoarea:

DENUMIREA MĂSURII	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ (euro)
M01 - Acțiuni de informare și instruire în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P1, DI 1A)	€ 9.192,46
M02 - Sprijin pentru ferme mici în teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI	€ 0,00

2A)	
M03 - Investitii in modernizarea si dezvoltarea exploatatilor agricole in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2A)	€ 140.351,78
M04 - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2B)	€ 70.000,00
M05 - Investitii pentru dezvoltarea sectorului non-agricol in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6A)	€ 366.181,22 € 49.411,32 EURI
M06 - Investitii pentru dezvoltare rurala in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	€ 671.171,52
M07 - Investitii pentru stimularea incluziunii sociale a minoritatilor in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	€ 60.510,97
M08 - Sustainer activation cu caracter social in teritoriul GAL "Codrii Pașcanilor" (P6,DI 6B)	€ 80.665,71 € 4.313,26 EURI
TOTAL	€ 1.451.798,24

- ✓ Bugetul aferent Submăsurii 19.4- Cheltuieli de funcționare și animare, cu modificările efectuate, distribuit pe cele 4 contracte subsecvente, respectiv Acordul Cadru de finanțare, de la aprobare și până în prezent, a suferit următoarele modificări:

ACORDUL – CADRU DE FINANȚARE	Valoare defalcata pe buget 2016 Euro fără TVA)	VALOARE DEFALCATĂ PE BUGET 2020 (Euro fără TVA)	VALOARE DEFALCATĂ PE BUGET – după bonusare (Euro fără TVA)	VALOARE DEFALCATĂ PE BUGET 2022 (Euro fără TVA)	VALOARE DEFALCATĂ PE BUGET după alocare tranziție (Euro fără TVA)
CS 1 (29.12.2016 - 31.12.2019)	216.837,85	197.360,05	197.360,05	197.360,05	197.360,05
CS 2 (01.01.2020 - 31.12.2021)	38.994,00	58.471,80	82.471,80	74.328,98	74.328,98
CS 3 (01.01.2022 - 31.12.2023)	30.346,00	30.346,00	35.535,40	43.678,22	79.260,53
CS 4 (01.01.2025 - 31.12.2025)					12.000,00
TOTAL Valoare Acord Cadru de finanțare	286.177,85	286.177,85	315.367,25	315.367,25	362.949,00

La data raportării, situația implementării proiectelor finanțate prin FEADR este următoarea:

FEADR

Codificarea măsurii	Alocare totală finală /măsură	Proiecte SELECTATE DE GAL		Proiecte CONTRACTATE		Contracte REZILIATE		Total sumă PLĂTITĂ
		Nr.	Valoare publică	Nr.	Valoare publică	Nr.	Valoare publică	
M01 - Acțiuni de informare si instruire in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P1, DI 1A)	9.192,46	1	10.000,00	1	10.000,00	0	0	9.192,46
M02 - Sprijin pentru ferme mici in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2A)	0,00	0	0	0	0	0	0	0
M03 - Investitii in modernizarea si dezvoltarea exploatareilor agricole in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2A)	140.351,78	6	201.782,96	5	140.782,96	0	0	140.351,75
M04 - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P2, DI 2B)	70.000,00	2	70.000,00	2	70.000,00	0	0	70.000,00
M05 - Investitii pentru dezvoltarea sectorului non-agricol in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6A)	366.181,22	7	435.844,50	6	370.044,13	0	0	366.164,42
M06 - Investitii pentru dezvoltare rurala in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	671.171,52	15	772.169,41	12	685.345,48	0	0	606.258,14
M07 - Investitii pentru stimularea incluziunii sociale a minoritatilor in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	60.510,97	2	62.096,00	2	62.095,74	0	0	60.510,65
M08 - Susținerea activitatilor cu caracter social in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	80.665,71	4	87.371,42		87.371,42	0	0	80.665,70
TOTAL FEADR	1.398.073,66	37	1.639.264,29	32	1.425.639,73	0	0	1.333.170,13

EURI

Codificarea măsurii	Proiecte SELECTATE DE GAL		Proiecte CONTRACTATE		Contracte REZILIATE		Total sumă PLĂTITĂ
	Nr.	Valoare publică	Nr.	Valoare publică	Nr.	Valoar e publică	
M05 - Investitii pentru dezvoltarea sectorului non-agricol in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6A)	1	53.724,58	1	49.411,32	0	0	49.098,07
M08 - Sustinerea activitatilor cu caracter social in teritoriul GAL "Codrii Pascanilor" (P6,DI 6B)	1	4.313,26	1	4.313,26	0	0	CP finala depusa
TOTAL EURI	2	58.037,84	2	53.724,58	0	0	49.098,07

4. Cadrul de evaluare, metodologia, raspunsuri la intrebarile de evaluare**Metodologia de evaluare**

Prin Raportul de Evaluare al implementarii SDL, sunt abordate 6 (sase) teme principale de evaluare și sunt furnizate răspunsuri la întrebările de evaluare specifice fiecărei teme.

În conformitate cu metodologia de evaluare definită în Ghidul de Evaluare a SDL, fiecărei întrebări de evaluare i-au fost asociate unul sau mai multe criterii de evaluare/analiză. Alături de criteriile de evaluare/analiză, pentru fiecare întrebare de evaluare a fost delimitată contribuția relevantă a unuia sau mai multor indicatori de realizare și de rezultat.

Evaluarea SDL GAL Codrii Pascanilor s-a axat pe temele recomandate de Ghidul operațional privind evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, și anume :

1. Logica de intervenție a strategiei, atât ca relevanță cât și în privința coerenței;
2. Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie;
3. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
4. Valoarea adăugată a metodei LEADER
5. Factorii de succes și de insucces.
6. Analiza mecanismului de implementare a Strategiei de Dezvoltare

În vederea facilitării obținerii datelor și informațiilor necesare analizei implementării Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Codrii Pascanilor, pornind de la Logica de intervenție a acesteia, pentru standardizarea participării la interviuri și a completării chestionarelor, dar și pentru personalizarea răspunsurilor în funcție de tipul de respondent, au fost elaborate și propuse 2 tipuri de Chestionare diferite (pentru angajați, beneficiari ai măsurilor, membri ai GAL ,etc). Chestionarele au inclus între întrebări de evaluare, incluzând întrebările comune, în baza tematicii mai sus-mentionate, dar și întrebări suplimentare specifice identificate de către evaluatori a fi necesare pentru analizarea

relevantei, eficienței, eficacității și sustenabilității implementării SDL GAL.

Pentru facilitarea și uniformizarea abordării întrebărilor de către respondenți, a fost întocmit un pachet informativ, difuzat de către membrii echipei tehnice a GAL, în care intervievații și participanții la sondajul de opinie au primit toate informațiile relevante despre activitatea GAL Codrui Pascanilor din perioada de implementare a SDL.

În vederea evaluării eficienței măsurilor de sprijin, au fost analizate proiectele depuse în apelurile de selecție din perioada de implementare a SDL.

Interviul, unul din instrumentele de evaluare utilizate a fost structurat în funcție de categoria de intervievați.

Pentru fiecare întrebare de evaluare au fost definite criterii de evaluare, indicatori de realizare, au fost selectate metode de evaluare și surse de date.

Pentru toate întrebările s-au folosit triangularea surselor de date și triangularea metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate.

Metodologia colectare și de evaluare/analiza a inclus următoarele tehnici și instrumente de evaluare: analiza documentelor, chestionare de evaluare și interviuri structurate (prin întâlniri individuale, chestionare, interviuri directe, inclusiv telefonice) cu 30 de persoane, grup care include membri ai GAL-ului, beneficiari ai sprijinului financiar, inclusiv echipa GAL.

În concluzie, metodologia utilizată a asigurat o fundamentare solidă a rezultatelor prezentate în raport, oferind o perspectivă echilibrată, argumentată și utilă în luarea deciziilor privind îmbunătățirea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală și planificarea viitoarelor etape de dezvoltare teritorială.

Cadrul de evaluare, Răspunsuri la întrebările de evaluare

Correspondența dintre temele de evaluare, întrebările de evaluare, criteriile de evaluare/analiză și setul de indicatori de realizare și de rezultat care au contribuit la formularea răspunsurilor de către evaluatori și sunt prezentate în continuare:

Tema de evaluare nr. 1: Logica intervenției relevante și coerenta SDL

1.1 Logica intervenției – relevantă

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori	Realizări
IEV1. În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă în raport cu nevoile socio economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul inițial până în prezent au rămas la fel? Măsurile au fost revizuite?	- Număr total de întreprinderi propuse a fi sprijinite/ create: 3 -Numărul de exploatații agricole/ beneficiari propuși a fi sprijiniți: 5 -Numărul de comune sprijinite 1 -Nr. de locuri de munca create 6	-Număr total de întreprinderi sprijinite/ create: 7 -Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 7 -Numărul de comune sprijinite 5 Nr. de locuri de munca create 10 -Măsurile revizuite: 8 Total revizuri SDL 12 -Procentul selectat din alocarea SDL: 100% -Procentul contractat 100%
Răspunsul la întrebarea de evaluare privind relevanța SDL:			

SDL este relevantă și adaptată nevoilor socio-economice actuale, având în vedere:

- Capacitatea SDL de a sprijini dezvoltarea locală, absorbția tuturor fondurilor disponibile și implementarea tuturor proiectelor selectate fiind indicatori relevanți;
- Proiectele implementate răspund în mare parte problemelor identificate în analiza SWOT inițială, inclusiv infrastructurii locale socială și nevoilor economice.
- Participarea activă a autorităților, beneficiarilor și comunităților locale confirmă eficiența și relevanța logicii „de jos în sus”.
- Sprijinirea atât a infrastructurii locale, cât și a segmentului economic local asigură o dezvoltare echilibrată și sustenabilă a teritoriului.

- **Date și metode folosite**

Pentru această evaluare s-au utilizat:

- **Cercetare de birou:** analiza documentelor SDL, rapoarte de implementare, planuri operaționale și indicatori financiari.
- **Date calitative:** interviuri cu membrii GAL, beneficiari și autorități locale, focus grup-uri și observații directe ale activităților de animare a teritoriului.
- **Date cantitative:** numărul proiectelor implementate, numărul beneficiarilor direcți (întreprinderi, comunități sprijinite), parcuri, terenuri de sport spații de joacă amenajate, utilaje și dotări achiziționate.

1.2 Logica intervenției – coerența

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori propuși	Realizări
IEV2. Cat de coerentă este logica de intervenție care stă la baza SDL?	Sunt activitățile prevăzute în SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera rezultatele așteptate/indicatorilor prevăzuți în SDL? Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute? (specifci, măsurabili, relevanți, suficienți) Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Nr. indicatori din SDL: 5 Număr total de întreprinderi propuse a fi sprijinite/ create: 3 Numărul de exploatații agricole/ beneficiari propuși a fi sprijiniți: 5 Numărul de comune sprijinite: 1 Nr. de locuri de munca create: 6 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 160	Număr total de întreprinderi sprijinite/ create: 7 Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 7 Numărul de comune sprijinite 5 Nr. de locuri de munca create 10 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri sociale îmbunătățite: 23.125 persoane sau 100% populație -Procentul contractat 100% Procentul dintre valoarea proiectelor depuse raportat la cele selectate este de: 163%

- Răspunsul la întrebarea de evaluare privind coerența logicii de intervenție a SDL:

Logica de intervenție a SDL are un grad de **coerență mare** întrucât obiectivele sale răspund în continuare nevoilor și potențialului identificate la momentul elaborării. Corelarea constantă dintre direcțiile de acțiune și realitățile socio-economice din teritoriu demonstrează continuitatea viziunii strategice.

Totuși, este necesară o ajustare adaptativă a anumitor măsuri pentru a răspunde mai bine provocărilor emergente, în special în ceea ce privește formarea profesională, inovarea și integrarea tinerilor în mediul rural.

Date și metode folosite

Cercetare de birou (desk research): analiza documentelor de planificare strategică, rapoartelor intermediare de implementare, proiectelor finanțate.

Analiza datelor cantitative: prelucrarea statisticilor oficiale (INS, APIA, MADR), indicatorilor socio-economici și de infrastructură la nivelul teritoriului GAL.

Analiza datelor calitative: interviuri și discuții cu reprezentanți ai administrației locale, beneficiari de proiecte, fermieri și membri ai comunității; chestionare aplicate unui eșantion de locuitori și antreprenori locali.

Metoda triangulației: combinarea datelor cantitative și calitative pentru validarea constatărilor și reducerea riscului de erori de interpretare.

Tema de evaluare nr. 2: Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori	Realizări
IEV3. Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate	Procentul contractat din alocarea financiară disponibilă Gradul de atingere a obiectivelor specifice	Număr total de întreprinderi propuse a fi sprijinite/ create: 3 Numărul de exploatații agricole/ beneficiari propuși a fi sprijiniți: 3 Numărul de comune sprijinite: 1 Nr. de locuri de muncă create: 6 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 160	Număr total de întreprinderi sprijinite/ create: 7 Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 7 Numărul de comune sprijinite: 5 Nr. de locuri de muncă create: 10 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 23.125 persoane Procentul dintre valoarea proiectelor depuse raportat la cele selectate este de: 163% -Procentul contractat 100%
IEV4. Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate	Procentul absorbit din alocarea financiară disponibilă	Rata de absorbție a fondurilor Numărul măsurilor implementate 7 Nr. proiecte finalizate în termen	Procentul absorbit din alocare financiară la data evaluării: 95.36% plătit, total valoarea proiecte implementate, inclusiv cele cu cereri de plată finale depuse: 98.23%, 1 proiect care urmează să depună CP finală, rata de absorbție finală va fi 100% Nr. măsuri implementate 7 Toate proiectele contractate vor fi finalizate în termen, respectiv 33 proiecte finalizate, 1 în curs de finalizare

-Răspunsul la întrebarea de evaluare

- Care este gradul de eficacitate al operațiunilor implementate: Gradul de eficacitate al operațiunilor implementate, raportat la rezultatele așteptate este ridicat.

Care este gradul de eficiență al operațiunilor implementate: Gradul de eficiență al operațiunilor implementate este ridicat.

Totuși, raportat la valoarea proiectelor depuse, dar și de intenția de accesarea unor beneficiari care și-au manifestat intenția însă au renunțat din cauza valorii mici a sumelor disponibile, constatam că resursele financiare oferite de GAL sunt mici față de potențiala cerere din piață, iar valoarea eligibilă pentru un proiect pe orice măsură poate fi mult depășită.

Din punct de vedere calitativ, beneficiarii au raportat o percepție pozitivă asupra schimbărilor aduse, ceea ce confirmă relevanța și utilitatea operațiunilor. Există însă recomandări pentru îmbunătățirea proceselor administrative și pentru sprijinirea continuă a proiectelor post-implementare, pentru a asigura sustenabilitatea rezultatelor.

Ca și concluzie: gradul de eficiență al operațiunilor implementate este ridicat, majoritatea proiectelor fiind contractate și finalizate, iar fondurile alocate fiind utilizate în mod optim. Rezultatele obținute demonstrează un impact pozitiv asupra comunității locale, atât în domeniul dezvoltării economice, cât și al incluziunii sociale și infrastructurii micro regionale.

Date și metode folosite:

-Date cantitative: rapoarte financiare și de implementare, indicatori monitorizați pe parcursul implementării proiectelor.

-Date calitative: interviuri cu beneficiari direcți, administrații locale, feedback din comunitate, analize de studii de caz.

-Metode: analiza documentară, sondaje de opinie, studii comparative, interviuri semi structurate, analiza indicatorilor de performanță.

Raportându-ne la indicatorii asumați, aceștia au fost realizați și mult depășiți, așa cum se poate vedea în tabelul următor:

Indicatori	Propus	Realizat	Procent realizare
Cheltuielile publice totale	1.451.798.24	1.382.514,45	95.36% reprezintă plățile pe sM 19.2 la data întocmirii raportului
Locuri de muncă create	6	10	166,66%
Nr. exploatații agricole/ beneficiari 2A, 2B	5	7	233,33%
Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite - 6B	160	23.125	14.453,12%

Tema de evaluare nr. 3. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori	Realizări
IEV5. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile locale au fost îmbunătățite	Numărul de comune sprijinite: 1	-Procentul contractat 100% Procentul dintre valoarea proiectelor depuse raportat la cele selectate este de: 163% Numărul de comune sprijinite 5
	Infrastructura locală a fost îmbunătățită	Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite, inclusiv minorități: 160 Număr proiecte pentru infrastructura locală implementate	Populația netă din mediul rural, inclusiv minorități care beneficiază de servicii / infrastructuri sociale îmbunătățite: 23.125 persoane sau 100% populație Proiecte de tip infrastructura locală: 19.

Răspunsul la întrebarea de evaluare privind **Contribuția SDL la aria de intervenție 6B:**

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a contribuit în mod concret la dezvoltarea locală în zona teritoriului GAL (aria de intervenție 6B), prin facilitarea accesului populației la infrastructuri și servicii îmbunătățite.

Rezultatele obținute demonstrează un progres în direcția creșterii calității serviciilor furnizate către populație de către autoritățile locale, cu efecte pozitive asupra calității vieții în comunitățile noastre. Cu toate acestea, nevoia de finanțare depășește cu mult capacitatea de finanțare a GAL. Totodată se evidențiază nevoia de consolidare a capacității administrative și de sprijin suplimentar pentru facilitarea accesului la finanțare.

Date și metode folosite:

- Date cantitative: colectate din rapoartele de monitorizare a proiectelor finanțate prin SDL,
- Date calitative: informații obținute prin interviuri cu beneficiarii proiectelor, administrațiile locale, grupuri de acțiune locală și reprezentanți ai comunităților rurale. Aceste date oferă perspective asupra modului în care intervențiile au influențat viața comunităților, precum și dificultățile întâmpinate.
- Metodele utilizate includ cercetarea de birou (desk research) pentru analiza documentelor și datelor statistice, metode de interviu semi structurat și chestionare pentru colectarea datelor calitative, precum și analiza comparativă a indicatorilor înainte și după implementarea SDL

Tema de evaluare nr. 4. Valoarea adăugată a metodei LEADER

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori	Realizat
IEV6. In ce măsura a condus abordarea LEADER la o mai buna guvernanta in teritoriul GAL?	O mai buna guvernanta locala	Nr. de membri GAL fondatori: 17 Nr. de întâlniri 10 Nr. de sesiuni lansate minim 10 Nr. de proiecte depuse minim: 10	Nr. de membri GAL: 36 Nr. de întâlniri 75 Nr. de sesiuni lansate: 18 Nr. de proiecte depuse: 46
	Acțiunile de sprijin si de informare a beneficiarilor s-au intensificat	Nr. de acțiuni de informare si comunicare Nr. categorii de materiale de informare editate: 5 Nr. de apariții in presa: 19 Canale de vizibilitate GAL: website, FB	Nr. de acțiuni de informare si comunicare: 16 Nr. de categorii materiale de informare editate: 13 Nr. de apariții in presa: 32 Canale de vizibilitate GAL: website, FB
	Capacitate instituționala viabila	Minim 3 angajați personal administrativ Nr. de acțiuni de instruire pentru angajați: 4 Nr. de acțiuni de instruire pentru liderii locali 1	4 angajați personal administrativ Nr. de acțiuni de instruire pentru angajați: 7 instruirii cu certificare, 10 instruirii simple tip RNDR Nr. de acțiuni de instruire pentru liderii locali 2
	Au fost puse in practica idei inovatoare	Nr. de proiecte inovative: 1	Nr. de proiecte inovative: 2
	Gradul de încredere si calitatea relațiilor cu alte instituții	Nr. de proiecte finanțate 16	-Nr. de proiecte finanțate 34
	Procedurile administrative s-au modificat	Nr. de proceduri modificate	Nr. de proceduri modificate: 5
IEV7. In ce măsura a condus abordarea LEADER la Dezvoltare socio-economică in teritoriul GAL?	Nr. de locuri de munca au crescut	Locuri de munca propuse 6	Locuri de munca înființate 10
	Au fost înființate noi întreprinderi	Nr. întreprinderi înființate 3	Nr. întreprinderi înființate 3
	A crescut nr. de proiecte adresate comunității, inclusiv proiecte pentru infrastructura de tip	Nr. proiecte adresate comunității: 8	Nr. proiecte adresate comunității: 19 din care Proiecte adresate minorităților: 2; Proiecte de tip social: 5

	social sau adresate minorităților		
	S-au diversificat activitățile economice specifice sau necesare zonei	Nr. de activități economice înființate: 3	Nr. de activități economice înființate: 4
IEV8. În ce măsură a condus abordarea LEADER la punerea în valoare a capitalului cultural al GAL	Specificul local a fost pus în valoare Au fost susținute căminele culturale	Nr. de proiecte culturale susținute - 1	Nr. de cămine culturale susținute 1

Răspunsul la întrebarea de evaluare privind **Valoarea adăugată a metodei LEADER:**

- Abordarea LEADER a contribuit într-o măsură **medie** la o mai bună guvernanta în zona teritoriului GAL

Întărirea guvernantei locale este demonstrată prin constanță în ceea ce privește numărul de membri, structura de parteneriat a rămas echilibrată între sectorul public, privat și societatea civilă până la finalul perioadei de implementare a SDL. Au fost organizate periodic întâlniri și grupuri de lucru, ceea ce a facilitat coordonarea, informarea și consultarea transparentă;

- Abordarea LEADER a contribuit în mica măsură la dezvoltarea socio-economică a teritoriului GAL. Considerentul este valoarea mică a finanțării puse la dispoziție de GAL, comparativ cu necesarul de investiții din zona.

Este apreciat faptul că prin GAL pot fi depuse proiecte pentru acțiuni care nu se regăsesc pe alte programe de finanțări.

Cu toate acestea prin intermediul proiectelor finanțate, s-au creat noi locuri de muncă, contribuind la reducerea migrației forței de muncă și la creșterea satisfacției angajaților. Totodată a crescut și s-a diversificat oferta de produse și servicii din teritoriul GAL.- efecte indirecte a finanțării pentru înființarea de noi afaceri sau modernizarea celor existente. Beneficiarii au raportat îmbunătățirea condițiilor de muncă și apropierea locurilor de muncă față de comunitățile locale, ceea ce a crescut gradul de stabilitate și atractivitatea zonei pentru tineri și familii.

- Abordarea LEADER a contribuit în mica măsură la punerea în valoare a capitalului cultural

Este nevoie de consolidarea capacității administrative și de sprijin suplimentar pentru facilitarea accesului la finanțare, pentru a asigura continuarea dezvoltării locale și totodată de a asigura sustenabilitatea și extinderea beneficiilor pe termen lung.

-Date și metode folosite:

- Date cantitative: colectate din rapoartele de monitorizare a proiectelor finanțate prin SDL,
- Date calitative: informații obținute prin interviuri cu beneficiarii proiectelor, administrațiile locale, grupuri de acțiune locală și reprezentanți ai comunităților rurale. Aceste date oferă

perspective asupra modului în care intervențiile au influențat viața comunităților, precum și dificultățile întâmpinate.

-Metodele utilizate includ cercetarea de birou (desk research) pentru analiza documentelor și datelor statistice, metode de interviu semi structurat și chestionare pentru colectarea datelor calitative, precum și analiza comparativă a indicatorilor înainte și după implementarea SDL

1. Context general

Mecanismul de implementare a SDL GAL CODRII PASCANILOR s-a construit pe principiile LEADER, punând accent pe parteneriat public-privat, implicarea comunității, transparență și adaptabilitate. Structura organizatorică și operațională a GAL a permis o gestionare eficientă a proceselor de selecție, monitorizare și sprijin pentru beneficiari.

2. Structura și funcționarea echipei de implementare

Unul dintre cei mai importanți factori de succes ai implementării SDL a fost profesionalismul echipei de implementare. Aceasta s-a consolidat prin:

- participarea la cursuri de formare și perfecționare;
- schimburi de experiență cu alte GAL-uri din țară;
- colaborări cu instituții relevante (RNDR, FNGAL, AFIR, OJFIR, CDRJ).

Echipa a demonstrat capacitate de planificare strategică și de gestionare a resurselor, fapt confirmat prin:

- ✓ depunerea de proiecte pe toate măsurile din SDL;
- ✓ existența unor măsuri cu cerere peste alocarea financiară;
- ✓ rata ridicată de conformitate și eligibilitate a proiectelor depuse, confirmată și la nivel AFIR.

3. Rolul autorităților publice locale și al parteneriatului

Succesul implementării a fost sprijinit de implicarea autorităților publice locale, care au colaborat atât la nivel decizional (primari, consilii locale), cât și la nivel tehnic (funcționari publici). Aceste interacțiuni au avut efecte directe:

- ✓ îmbunătățirea capacității administrative și a modului de gestionare a proiectelor;
- ✓ creșterea nivelului de consultare publică și implicare a comunităților în procesul decizional;
- ✓ consolidarea încrederii între comunități și parteneriatul GAL.

4. Instrumentele și procedurile de implementare

Mecanismul de implementare a SDL a utilizat proceduri transparente și clare:

- ghiduri de selecție accesibile și explicate prin acțiuni de informare;
- animarea teritoriului, cu rol decisiv în creșterea încrederii beneficiarilor și stimularea depunerii de proiecte;
- monitorizarea și raportarea realizate periodic, cu accent pe respectarea indicatorilor de rezultat și de impact.

Aceste instrumente au asigurat nu doar conformitatea procedurală, ci și consolidarea procesului de învățare colectivă la nivelul teritoriului.

5. Factori de succes

Evaluarea a evidențiat câțiva factori determinanți în implementarea SDL:

- profesionalismul și stabilitatea echipei de implementare;
- suportul oferit de autoritățile locale;
- implicarea directă a comunității prin animare și consultare;
- calitatea planificării strategice și a structurii SDL;
- respectarea principiilor LEADER, care au consolidat capitalul social și colaborarea locală.

6. Factori de dificultate

Au fost identificate și anumite provocări:

- începutul lent al implementării, cauzat de perioada de pregătire și învățare a echipei și parteneriatului, având în vedere că galul a fost la prima implementare de strategie;
- alocări financiare insuficiente pentru anumite domenii sensibile (infrastructură socială, sprijin pentru minorități);
- reticenta consultanților în scriere și implementare proiecte tip GAL, ceea ce a întârziat implementarea unor;

7. Sinteză

În ansamblu, mecanismul de implementare a SDL a demonstrat eficiență, adaptabilitate și coerență. Chiar dacă au existat provocări, acestea au fost depășite prin profesionalismul echipei, colaborarea interinstituțională și implicarea comunității. Rezultatele confirmă faptul că mecanismul utilizat a fost unul adecvat și poate reprezenta un model de bună practică pentru viitoare perioade de programare.

5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Tabelul de mai jos sintetizează rezultatele financiare obținute pentru fiecare măsură:

FEADR

Cod măsură	Denumire măsură	Alocare totală (€)	Proiecte selectate	Proiecte contractate	Contract reziliate	Total sumă plătită (€)	%
(P1, DI 1A)	M01 - Acțiuni de informare și instruire în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	9.192,46	1	1	0	9.192,46	100%
(P2, DI 2A)	M02 - Sprijin pentru ferme mici în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	0,00	0	0	0	0	-
(P2, DI 2A)	M03 - Investiții în modernizarea și dezvoltarea exploatareilor agricole în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	140.351,78	6	5	0	140.351,75	100%
(P2, DI 2B)	M04 - Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	70.000,00	2	2	0	70.000,00	100%
(P6, DI 6A)	M05 - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	366.181,22	7	6	0	366.164,42	99,995 %
(P6, DI 6B)	M06 - Investiții pentru dezvoltare rurală în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	671.171,52	15	12	0	606.258,14	90,328 %
(P6, DI 6B)	M07 - Investiții pentru stimularea incluziunii sociale a minorităților în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	60.510,97	2	2	0	60.510,65	100%
(P6, DI 6B)	M08 - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL "Codrîi Pascanilor"	80.665,71	4	4	0	80.665,70	100%
TOTAL		1.398.073,66	37	32	0	1.333.170,13	95,358 %

EURI

Cod măsură	Denumire măsură	Alocare totală (€)	Proiecte selectate	Proiecte contractate	Contract reziliat	Total sumă plătită (€)
(P6,DI 6A)	M05 - Investiții pentru dezvoltarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL "Codrii Pașcanilor" (P6,DI 6A)	49,411.32	1	1	0	49.411.32
(P6,DI 6B)	M08 - Susținerea activităților cu caracter social în teritoriul GAL "Codrii Pașcanilor" (P6,DI 6B)	4,313.26	1	1	0	A fost depusă CP finală
	<u>TOTAL</u>	53.724,58	2	2	0	49.411,32

91.97%

Gradul de eficiență al operațiunilor implementate este foarte ridicat, iar fondurile alocate sunt utilizate în mod optim (toate cele 34 proiecte contractate sunt finalizate, din care 30 proiecte efectiv plătite, pentru 3 este depusă tranșa de plată finală și pentru 1 ultim proiect se va depune CP finală până la 30.09.2025). Rezultatele obținute demonstrează un impact pozitiv asupra comunității locale, atât în domeniul dezvoltării economice, cât și al incluziunii sociale și infrastructurii microregiunii GAL.

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domenii de intervenție	Indicatori de rezultat	Indicatori de rezultat propuși 2016	Indicatori de rezultat realizați 2025
2A, 2B	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți	5	7
2A /2B/ 6A	Locuri de muncă create	6	10
6A	Întreprinderi sprijinite	3	7
2A/6A/6B	Numărul de proiecte ce au componente inovative sau de protecția mediului	5	8
6B	Număr de comune sprijinite	1	5
6B	Populație netă, inclusiv minorități care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	160	23.125

Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție este ridicată, având în vedere îndeplinirea tuturor indicatorilor de rezultat asumați.

Tema de evaluare nr. 6. Factorii de succes și de insucces

Întrebări de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori	
		Indicatori	Indicatori de rezultat
IEV9. Care sunt factorii interni si externi care au influențat implementare a SDL?	Realizarea/ nerealizarea indicatorilor	Nr. indicatori din SDL: 5 Număr total de întreprinderi propuse a fi sprijinite/ create: 3 Numărul de exploatații agricole/ beneficiari propuși a fi sprijiniți: 5 Numărul de comune sprijinite: 1 Nr. de locuri de munca create: 6 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri îmbunătățite: 160 persoane	-Procentul contractat 100% Procentul dintre valoarea proiectelor depuse raportat la cele selectate este de: 163% Numărul de comune sprijinite 5 Nr. de locuri de munca create: 10 Populația netă din mediul rural care beneficiază de servicii / infrastructuri sociale îmbunătățite: 23.125 persoane
Răspunsul la întrebarea de evaluare Care sunt factorii interni si externi care au influențat implementarea SDL?: Factori interni – pozitivi: - Echipa si activitatea acesteia, inclusiv acțiunile de animare, a influențat in mare măsura implementarea SDL. Capacitatea echipei GAL – experiența și pregătirea profesională a personalului au contribuit la un proces eficient de selecție și monitorizare a proiectelor. - Structura parteneriatului GAL – implicarea echilibrată a actorilor publici, privați și ai societății civile în procesul decizional, a influențat atât în faza de design a strategiei, cât și în faza de implementare; Factori interni – negativi: Resurse administrative limitate – dificultăți în acoperirea cheltuielilor de animare și funcționare a GAL, în condițiile respectării păstrării structurii de personal până la atingerea pragului de 80% contractare din SM 19.2, după bonus are. Urmare acestui fapt salariile experților angajați au fost foarte mici. Capacitate redusă a unor beneficiari – lipsa de experiență în implementarea proiectelor, ceea ce a generat întârzieri; Factori externi – pozitivi Sprijinul din partea AM PNDR și OJFIR – oferirea de informații și clarificări atât în faza de elaborare a documentelor de accesare, în faza de evaluare cat si in faza de implementare a proiectelor, pentru toate submăsurile 19, respectiv 19.2, 19.3, 19.4. Factori externi – negativi Factorii externi precum modificări legislative au influențat in măsură medie implementarea SDL; Concluzie Implementarea SDL a fost influențată atât de factori interni (capacitatea echipei, resursele disponibile, pregătirea beneficiarilor), cât și de factori externi (sprijinul instituțional, cadrul legislativ, condițiile socio-economice). <i>-Date si metode folosite:</i>			

-Date calitative: informații obținute prin interviuri cu beneficiarii proiectelor, administrațiile locale, grupuri de acțiune locală și reprezentanți ai comunităților rurale. Aceste date oferă perspective asupra modului în care beneficiarii au avut acces la finanțare, precum și dificultățile întâmpinate în implementare.

-Metodele utilizate includ cercetarea de birou (desk research) pentru analiza documentelor și datelor statistice, metode ca interviul direct sau telefonic, chestionare pentru colectarea datelor calitative.

5. Concluzii și recomandări

5.1 Concluzii

5.1.1 Gradul de utilizare a resurselor financiare:

Resursele financiare totale alocate prin planul de finanțare al SDL au fost utilizate, până la data depunerii Raportului de evaluare, în procent de 97.50%, urmând să atingă 100% după depunerea și încasarea celor 2 cereri de plată finale, pentru 1 proiect de investiții 19.2 și respectiv cheltuielile de funcționare aferente CS4 - 19.4.

5.1.2 Efectul și impactul SDL în relație cu obiectivele, țintele și obiectivele generale stabilite de SDL

Asociația Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” urmărește aceleași obiective generale, specifice Politicii Agricole Comune ale Uniunii Europene, axei LEADER și PNDR 2014-2020 și presupune dezvoltarea microregiunii într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acestora. Valoarea adăugată a abordării parteneriatului derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi.

Strategia de dezvoltare locală a Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” s-a dovedit a fi un instrument important pentru microregiune, contribuind la reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a decalajelor dintre urban-rural. Astfel, dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității reprezintă o modalitate de implementare ce permite partenerilor locali să elaboreze strategia de dezvoltare locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului.

Strategiei Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” a contribuit la diversificarea activităților economice non-agricole și încurajarea micilor întreprinzători din teritoriu, la crearea, îmbunătățirea și diversificarea facilităților de dezvoltare economică, infrastructura fizică locală la scară mică și a serviciilor de bază, la creșterea atractivității teritoriului și la îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare/etnice și protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural.

Aceste deziderate au fost atinse prin intermediul celor trei priorități și respectiv 5 domenii de intervenție ale Uniunii Europene în materie de dezvoltare rurală :

Prioritatea 1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale,

- **domeniul de intervenție 1A** - Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale;

Prioritatea 2: Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, cu accent pe :

- **domeniul de intervenție 2A** - Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole;
- **domeniul de intervenție 2B** - Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor.

Prioritatea 6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte:

- **domeniul de intervenție 6A** - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;
- **domeniul de intervenție 6B** - Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Detaliem în continuare concluziile pentru fiecare domeniu de intervenție în apărte:

Prioritatea 1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale, **Domeniul de intervenție 1A** - *Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale:*

Concluzii: În perioada de implementare și înainte de lansarea altor măsuri M01 care contribuie la **DI 1A**), activitățile de comunicare (*animarea teritoriului GAL*) au fost îmbunătățite pentru a promova activitățile de învățare pe tot parcursul vieții și de formare în sectorul agricol, cu scopul de a sprijini agricultorii în dezvoltarea competențelor acestora în inovarea și diversificarea activităților pe care le desfășoară, împreună cu descoperirea de noi oportunități de piață.

Implementarea proiectului depus pe M01 a contribuit la atingerea obiectivelor specifice ale măsurii respectiv:

- ✓ Dobândirea de informații și cunoștințe relevante care să permită gospodărirea durabilă a terenurilor agricole, creșterea calității managementului la nivel de fermă, restructurarea și modernizarea în sectoarele de procesare și comercializare pentru produsele agricole, contribuind astfel la îmbunătățirea condițiilor de viață și reducerea șomajului în zonele rurale;
- ✓ Stimularea revenirii/rămânerii în țară a persoanelor din mediul rural care desfășoară activități agricole;
- ✓ Creșterea calității producției agricole;
- ✓ Deschiderea drumului spre inovare și tehnologizare a agriculturii din teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor”.

Prioritatea 2: *Creșterea viabilității exploataților și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, cu accent pe :*

- **domeniul de intervenție 2A)** - *Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploataților agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploataților, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole;*
- **domeniul de intervenție 2B)** - *Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor.*

Concluzii: Măsurile legate de DI 2A) au fost implementate și cele 5 proiecte depuse și finalizate corespunzătoare acestui domeniu sunt foarte relevante. Cu toate acestea, nu există dovezi semnificative din punct de vedere statistic pentru a se măsura efectul net al măsurii M03 din SDL în ceea ce privește creșterea producției agricole în comparație cu nonbeneficiarii, din lipsa datelor statistice necesare unei analize comparate. Rezultate pozitive se datorează creșterii venitului total privat, precum și angajării de noi lucrători.

Resursele financiare alocate de GAL pentru măsura M03 s-au dovedit insuficiente pentru a face față

nevoilor din teritoriul GAL, iar pe de alta parte cofinantarea de 50% la aceasta masura a descurajat depunerea de proiecte.

Domeniul de interventie: 2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor

Concluzii: Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și în special, a reînnoirii generațiilor. Reducerea numărului de tineri fermieri în teritoriul GAL este o problemă care ar putea fi rezolvată prin măsura M04, ce înregistrează o performanță bună în ceea ce privește atingerea țintei. Sondajele realizate în rândul beneficiarilor evidențiază unele efecte pozitive ale investițiilor (cooperarea cu alte ferme, noi oportunități pe piața locală, menținerea / creșterea numărului de angajați). Prin urmare, există posibilitatea de a ajuta fermierii să își intensifice activitatea de învățare pe tot parcursul vieții, datorită îmbunătățirii condițiilor pieței locale și a dezvoltării rurale. Obiectivele și modalitățile de implementare a masurii M04 sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari.

Prioritatea: P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale. Domeniul de interventie: 6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Concluzii: Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă. Cele 7 proiecte finanțate în cadrul M05 au contribuit, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI6A, prin promovarea diversificării economiei și crearea de noi oportunități de locuri de muncă în teritoriul GAL. Obiectivele și modalitățile de implementare a masurii M05 sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor se dovedește a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul că finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Astfel de modificări ale legislației privind achizițiile publice au fost percepute ca fiind complicate de către solicitanți. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL.

Prioritatea: P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale. Domeniul de interventie: 6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Concluzii: Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare, inclusiv componentele vulnerabile ale societății. Promovarea abordării LEADER în teritoriul GAL se bazează pe experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, care a început un proces de dezvoltare la nivel local. Proiecte finanțate în cadrul masurilor M06, M07 și M08 au contribuit, în mod evident, la realizarea obiectivelor DI6B, prin crearea de noi oportunități în teritoriul GAL ca urmare a dezvoltării infrastructurii de baza, inclusiv pentru firme de a crea noi locuri de muncă. Obiectivele și modalitățile de implementare a masurilor aferente DI6B sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă, alocarea fondurilor s-a dovedit a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând

În considerare faptul că finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. Modificări ale legislației privind achizițiile publice sunt percepute ca fiind complicate de către beneficiari. Activitățile și instrumentele de comunicare (website-ul GAL-ului, ghidul solicitanților etc.) au fost foarte apreciate de respondenții la sondajul telefonic. Activitățile de comunicare adresate solicitanților în momentul lansării apelurilor au reușit să implice un număr mare de potențiali beneficiari. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL.

5.1.3 Eficacitatea, eficiența, coerența și relevanța măsurilor incluse în SDL puse în aplicare

Procentul contractat din alocarea financiară disponibilă în Planul de Finanțare al SDL aferent SM19.2 a fost de 100%. Numărul seminariilor de animare/ informare: 20; Categoriile de materiale de animare și promovare 13, Nr. de apariții în presă: 32, Canale de vizibilitate GAL: website, FB, presă, Numărul apelurilor de selecție: 25; Numărul Cererilor de finanțare depuse: 46; Numărul contractelor de finanțare încheiate: 34.

Procentul absorbit (platit) din alocarea financiară disponibilă în Planul de Finanțare al SDL este în prezent de 97.50% la nivelul întregului plan de finanțare (19.2 + 19.4). Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 23.125; Număr de persoane intruite: 20; Număr de exploatații agricole sprijinite: 7; Număr total de întreprinderi nonagricole sprijinite/ create: 7; Număr de locuri de muncă nou create prin implementarea SDL: 10; Număr de tineri fermieri instalați: 2.

5.1.4 Deficiențe în definirea obiectivelor, Țintelor sau măsurilor incluse în SDL (factorii de succes și eșec).

Realizarea indicatorilor de monitorizare specifici domeniilor de intervenție, au fost în dependență de factorii interni (gradul de implicare al partenerilor GAL; competențele angajaților GAL; gradul de implicare al angajaților GAL; eficiența/ eficacitatea acțiunilor de animare a teritoriului GAL) și factorii externi (colaborarea cu AFIR; modificări legislative).

Nu au fost deficiențe în definirea obiectivelor, Țintelor sau măsurilor incluse în SDL, implementarea SDL fiind considerată un succes de nivel mediu.

5.2 Recomandări

5.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL

- Prioritatea: P1: *Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale*- Domeniul de intervenție 1A - *Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale;*

Recomandări: În perioada de monitorizare și evaluare este necesară o implicare mai activă a GAL în vederea realizării unei analize comparate între utilitatea și eficiența cunoștințelor dobândite de beneficiari prin comparație cu nonbeneficiarii.

- Prioritatea: P2: *Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor*. Domeniul de intervenție: 2A) *Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole*

Recomandări: Este necesară selectarea de către GAL a unor firme de consultanță cu expertiză dovedită în implementare de proiecte tip AFIR, baza de date care poate fi pusă la dispoziție potențialilor beneficiarilor, cu scopul de a garanta servicii de consultanță mai eficiente. Este esențial să se actualizeze permanent analiza nevoilor în teritoriul GAL pentru a asigura eficiența operațiunilor finanțate.

- Prioritatea: P2: *Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.* Domeniul de intervenție: 2B) *Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor*

Recomandări: Mai multe acțiuni de informare/ instruire/ manuale și ghiduri pentru beneficiari. Facilitarea posibilității de asigurare a ratei de cofinanțare pentru solicitanții care accesează măsurile de investiții. Încurajarea beneficiarilor prin simplificarea procedurilor administrative. Considerarea adresării nevoilor tinerilor fermieri nu numai prin intervențiile specifice măsurii tip M03 din SDL, ci și prin alte măsuri implementate în cadrul PNDR. Lipsa resurselor reprezintă una dintre principalele probleme care împiedică realizarea rezultatelor prevăzute în DI 2B. Este esențial să se actualizeze analiza nevoilor în teritoriul GAL și ale beneficiarilor pentru a asigura eficiența operațiunilor finanțate.

- Prioritatea: P6: *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.* Domeniul de intervenție: 6A) *Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă*

Recomandări: Este necesară selectarea de către GAL a unor firme de consultanță cu expertiză dovedită în implementare de proiecte tip AFIR, baza de date care poate fi pusă la dispoziție potențialilor beneficiarilor, cu scopul de a garanta servicii de consultanță mai eficiente. Resursele financiare limitate ale GAL reprezintă una dintre problemele principale care împiedică atingerea rezultatelor scontate în cadrul DI 6A. O simplificare a procesului de implementare (licitații / achiziții publice, plăți, verificări etc.) trebuie luată în considerare, pentru a ușura sarcinile administrative asupra beneficiarilor. În plus față de activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de proiecte și pe parcursul implementării proiectelor, activitățile de comunicare ar trebuie să fie în continuare dezvoltate, pentru o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor. În același sens, animarea teritorială are ca efect, dezvoltarea percepției de apartenență.

- Prioritatea: P6: *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.* Domeniul de intervenție: 6B) *Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale*

Recomandări: Lipsa resurselor financiare reprezintă una dintre principalele probleme care scade eficiența rezultatelor prevăzute în DI 6B. Este esențial să se actualizeze analiza nevoilor în teritoriul GAL și ale beneficiarilor pentru a asigura eficiența operațiunilor finanțate. Pe lângă activitățile și instrumentele de comunicare adoptate cu ocazia publicării apelurilor de proiecte, inițiativele de comunicare trebuie puse în aplicare în continuare la nivel teritorial GAL pentru a sprijini implementarea și promovarea SDL și ca efect indirect, promovarea unui sentiment de apartenență asupra rezultatelor proiectelor.

5.2.2 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL

Prioritatea: P1: *Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale*

Prioritatea: P2: *Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.*

Domeniul de intervenție: 2A) *Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole*

Prioritatea: P2: *Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.*

Domeniul de intervenție: 2B) *Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor*

Prioritatea: P6: *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.* Domeniul de intervenție: 6A) *Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă și*

Prioritatea: P6: *Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.* Domeniul de intervenție: 6B) *Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale*

Recomandări: *Urmare a implementării SDL nu au fost identificate deficiențe majore (demne de analiza în vederea remedierii) privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul priorităților P1, P2 și P6.*

5.2.3 Recomandări pentru remedierea deficiențelor privind modul de implementare a SDL

Recomandări: Urmare a implementării SDL nu au fost identificate deficiențe majore (demne de analiza în vederea remedierii) privind modul de implementare a măsurilor din cadrul priorităților SDL.

5.3. Prezentarea lecțiilor învățate

Lecțiile învățate (sau "lessons learned") sunt o colecție de evenimente, experiențe și cunoștințe acumulate dintr-un proiect sau o activitate, care sunt analizate și înregistrate pentru a fi utilizate ca informație prețioasă în viitoarele activități similare. Scopul este de a înțelege ce a mers bine (ce să se repete) și ce a generat dificultăți (ce să se evite), contribuind astfel la îmbunătățirea performanței și la evitarea greșelilor în viitor.

În sens strict tehnic, „lecțiile învățate reprezintă acele lecții identificate” care au fost validate și pot fi introduse în documentele elaborate de GAL menite a realiza implementarea cu succes a SDL.

Lecții învățate:

- ✓ Prin implementarea proiectelor din SDL s-a consolidat responsabilizarea și eficacitatea organizațională și s-a asigurat creșterea încrederii cetățenilor în abordarea LEADER, dar și în administrația publică având în vedere proiectele implementate de către UAT-uri;
- ✓ Feed-back-ul primit de la beneficiari a fost pozitiv, implicarea lor activă la consultări

demonstrând că sunt interesați de implementarea unei strategii fezabile.

- ✓ SDL-ul trebuie să fie realist și adaptat teritoriului GAL și să nu aibă elemente de formalism. Documentele trebuie să includă, în ordinea priorităților, elementele importante din strategiile locale deja elaborate de UAT-urile partenere GAL. Odată realizată și acceptată de actorii implicați, strategia trebuie respectată.
- ✓ Structura SDL trebuie revizuită ori de câte ori condițiile de implementare se schimbă.
- ✓ În procesul de implementare a SDL trebuie ca viziunea economică și socială să fie clară, cu obiective realiste și realizabile, să funcționeze principiul solidarității și al coeziunii teritoriale (cine crează mai multă bogăție să transfere un anumit procent către localitățile mai sărace din teritoriul GAL).
- ✓ Proiectele cu finanțare europeană nu sunt concurente între ele ci complementare.
- ✓ Nu există două proiecte perfect identice și chiar și un proiect care se repetă va fi de fiecare dată diferit într-unul sau mai multe din aspectele sale de implementare. De aici derivă necesitatea imperioasă a unui management riguros în ceea ce privește planificarea, organizarea, coordonarea și controlul implementării activităților.
- ✓ Toți cei care doresc să acceseze fonduri europene prin SDL trebuie să se gândească încă din momentul scrierii cererii de finanțare cum pot să genereze „publicitate” pentru proiect pe întreaga durată de implementare, să nu se limiteze la cerințele minime de vizibilitate și să nu aștepte ca proiectul să fie finalizat pentru a începe diseminarea rezultatelor acestuia.
- ✓ Rezultatele implementării SDL trebuie să se afle într-o legătură logică cu activitățile, să fie realiste și să fie măsurate de indicatori verificabili, care să includă lista de indicatori de monitorizare a SDL.
- ✓ Creșterea capacității de a lucra în parteneriat și a asigura intensificarea și diversificarea formelor de consultare publică, în vederea identificării problemelor comunității, prioritizării acestora și formulării de recomandări pentru intervenție rămân coordonatele necesare ale unui management public eficient, performant, transparent și realizat la standarde europene;
- ✓ Implementarea SDL trebuie să fie concordantă cu problemele identificate și cu potențialul local activ și/sau latent și să vizeze valorificarea durabilă a resurselor umane, economice, instituționale, financiare, culturale și naturale prin proiecte sustenabile potrivit potențialului și aspirațiilor comunităților din teritoriul GAL.
- ✓ Activitățile de comunicare trebuie să fie în continuare dezvoltate, pentru o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor a procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor.
- ✓ Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL.

Întocmit,

Echipa tehnică GAL Codrîi Pașcanilor

SAVA CARMEN AMELIA – Manager GAL

ACATRINEI GABRIEL – Asistent manager

MAGRIS ANA SIMONA – Responsabil financiar contabil